

Dollar  
**6,49 kr**  
(-2 öre)



Euro  
**8,77 kr**  
(-1 öre)



Pund  
**10,38 kr**  
(+4 öre)



Stockholm  
**+0,0%**  
I år: +16,3%  
(400,0)  
OMXS



Dow Jones  
**+1,4%**  
I år: +17,3%  
(15373,8)  
KL22



London  
**+0,2%**  
I år: +11,3%  
(6562,1)



## Jämställdhet i näringslivet.



Affärskvinnan Barbro Ehnбом har sitt svenska kontor på Handelshögskolan i Stockholm. Det var när hon själv studerade här som hon började bygga sitt nätverk. Tavlhan hon står framför heter "Mercurii Triumph" och är målad av Peter Dahl.

# "Dags att kvotera kvinnorna"

**Hon är affärskvinnan som gjort en helomvändning.**

**I dag är Barbro Ehnбом för kvotering inom näringslivet.**



**Mikael Bondesson, text**  
**Anette Nantell, foto**

● Färgstark. Det ordet räcker som beskrivning på affärskvinnan Barbro Ehnбом. För över 30 år sedan drog hon till USA och New York där hon har byggt en karriär inom läkemedelsindustrin.

I dag har hon eget nätverk, BBB Barbros best and brightest, och delar ut utmärkelsen Female Economist of the Year som går till unga kvinnor på väg ut i näringslivet. Priset är en praktikplats på ett internationellt företag, en språngbräda ut i det internationella näringslivet.

**Men så var inte tillvaron** för Barbro Ehnбом själv när hon som 20-åring åkte till New York. Hon gjorde av-

brott i de akademiska studierna under tre månader. Det blev början på en framgångsrik karriär i läkemedelsindustrin. Barbro Ehnбом har bland annat suttit i det globala läkemedelsbolaget Glaxo Smith Klines ledning. Men resan dit var inte enkel.

**Har du gått på många smällar?**

–Ja, det har jag gjort. Första dagen på ett stort läkemedelsföretag tog min chef med mig på en porrbio på lunchen. Då var jag 23 år och det var en chock och gjorde samarbetet minst sagt besvärligt. Ett år senare blev jag hans chef, det kändes bra, säger hon.

Då precis som nu stack Barbro Ehnбом ut.

–Jag var ung, rödhårig och hade svensk accent. Då tvingades folk ta ställning, antingen tyckte de jag var väldigt smart eller så dissade man mig, säger Barbro Ehnбом.

**Genom Barbro Ehnбомs** enorma kontaktnät BBB, som hon skapade på Handelshögskolan, får de unga affärskvinnorna tillgång till top-pen av det svenska näringslivet. En

tillgång som hon själv aldrig hade.

–Jag hade ingen strategi, jag försökte bara stanna i New York och jobba lite längre, säger hon.

**I dag har tjejer** bättre betyg och inom många branscher tar sig fler kvinnor fram till högre positionen, men i styrelserummen och på vd-posterna reagerar fortfarande män, män med liknande bakgrund. Det har fått Barbro Ehnбом att ändra åsikt – nu förespråkar hon kvotering.

–Det är skitdåligt som det ser ut i Sverige i dag. Norge är ett bra exempel, efter att de började med kvotering är det ingen diskussion längre. Jag tror att kvotering skulle fungera för att få ett slut på det här pratet, säger hon och tillägger att de flesta unga kvinnorna som ingår i hennes nätverk är motståndare till kvotering.

–Ja, det går bra att vara det när man är 29 år, men 15 år senare när barnen är sjuka och en gammal förälder ska tas om hand – vem gör det då? Det är då du känner glastaket, säger hon.

Samtidigt pekar Barbro Ehnбом på att svenskt näringsliv snabbt skulle kunna ändra förutsättningarna för att få in fler kvinnor på ledande poster.

–I de svenska globala företagen bör man se över sina nomineringsregler. Det är otidsenligt att bara leta bland personer som varit chef över ett visst antal personer. Om man uppdaterar kriterierna skulle tillgången på skickliga kvinnor i bolagsstyrelser bli större, säger hon.

–Jag vet att många företag verk-

ligen vill vara jämställda, och män blir medvetna om frågorna när de får döttrar.

**Har du några tips till unga kvinnor?**

–Till att börja med ska man ha en riktigt bra utbildning. Det är bra att gå på Handels. Sedan ska man gärna se till att få erfarenhet av att leda i stora företag. Många av mina tjejer har varit i Dubai, eller rest i Indien och ägnar sig gärna åt socialt entreprenörskap. Det är en bra grund.

mikael.bondesson@dn.se  
anette.nantell@dn.se

### Fakta. Barbro Ehnбом

#### Har examen från Handelshögskolan

**Bor:** På Manhattan i New York.

**Familj:** Klarinettisten Marcus Forss, taxen Lalla.

**Utbildning:** Examen från Handelshögskolan, doktorsstudier, bland annat vid Columbiauniversitetet.

**Anställningar:** Bland annat utvecklingschef på Glaxo Smith Kline Corporation, partner i riskkapitalbolaget Argosy Capital.  
**Uppdrag:** Ordförande i Swedish-America Life Science Summit, styrelseledamot i

Svensk-amerikanska handelskammaren, hedersordförande Swedish Economist Group.

**Intressen:** Musik, konst, jämställdhetsfrågor.

DN